

Élevage de poulets de chair de 2 000 sujets par bande, quatre bandes par an, pour Bafoussam

M. TCHOUMI Bertrand · Volailles · (FA02) · Bandjoun, Ouest

Établi le 24 septembre 2026 · Référence AGB-EXEMPLE-FA02



Comment lire ce document

Cet avis porte deux résultats qui ne se mélangent pas. Le premier, le score de maturité, dit si votre idée est assez travaillée pour devenir un projet : une faiblesse s'y rattrape par une force, parce qu'un objectif mal formulé se corrige. Le second, l'indice d'exposition, dit si votre site et votre montage résistent à ce qui arrête les projets — l'énergie, l'eau, le foncier, l'approvisionnement, le financement, la maintenance, l'accès au marché.

Ce second indice ne s'additionne pas : il retient le point le plus grave. Un seul signal bloquant classe le projet en exposition forte, même si tout le reste est en ordre. Ce n'est pas une sévérité de principe : c'est qu'un site sans eau ou un financement inadapté ne se compensent pas par un bon dossier. Un signal bloquant n'interdit pas votre projet — il demande que ce point soit traité avant d'engager de l'argent.

Ne pas engager en l'état

Cumul défavorable. Un avis honnête vaut mieux qu'un devis : ce qui doit changer — le site, le mode de financement ou l'échelle — est à traiter avant de revenir.

Synthèse

Votre idée tient debout sur le principe : la demande en poulet de chair à Bafoussam est réelle, votre effectif est cohérent avec un bâtiment semi-ouvert, et vous prévoyez la vaccination, ce que beaucoup oublient. Mais le montage n'est pas au niveau de l'investissement que vous envisagez. Vous prévoyez d'engager entre cinq et dix millions de FCFA avec moins de dix pour cent d'apport, sur un terrain familial sans titre, financés par un crédit à moins de deux ans. Ces trois éléments pris ensemble ne se rattrapent pas par la qualité de la conduite d'élevage. S'y ajoute un point technique décisif : vous subissez plus de trois coupures de courant par semaine, et vous déclarez vous-même que votre production ne supporte pas un arrêt de vingt-quatre heures. Sur du poussin, c'est exact, et c'est ce qui décide de la survie d'une bande. Ce n'est pas votre projet qui est en cause : c'est la façon dont vous prévoyez de le financer et de l'alimenter en énergie.

Votre idée demande encore à mûrir, et votre terrain est difficile : c'est le cumul le plus défavorable des quatre situations possibles, et il appelle une réponse franche plutôt qu'un devis. Deux points bloquent à eux seuls — l'électricité et l'éloignement de la maintenance — et six autres s'y ajoutent. Un seul point bloquant suffit à classer l'exposition en forte : l'indice retient le maximum, il ne fait pas de moyenne. Aucun de ces huit points ne remet en cause votre projet dans son principe ; tous se traitent. Nous préférons vous le dire avant que vous n'achetiez le premier lot de poussins.

Dépendances critiques apparentes

Profil d'exposition : P4 — Élevage hors-sol à cycle court. L'indice ne s'additionne pas : il retient le maximum. Un signal bloquant n'interdit pas le projet — il interdit de le poursuivre sans traiter ce point d'abord. Seuil d'investissement du profil : 5 000 000 FCFA.

Signal	Gravité	Ce que cela produit, et ce qu'il faut traiter
Aucune source d'énergie disponible, ou plus de trois coupures par semaine avec un produit sensible à l'arrêt	bloquant	Vous déclarez plus de trois coupures par semaine et un produit qui ne supporte pas l'arrêt. Un poulailler semi-ouvert de deux mille sujets dépend de la ventilation et de l'abreuvement : quelques heures sans courant en pleine chaleur suffisent à perdre une partie de la bande. Ce n'est pas une hypothèse de mauvaise année, c'est votre situation hebdomadaire. À traiter avant : Dimensionner et budgéter une alimentation de secours, ou changer de site. Sans cela, aucun chiffre n'a de sens.
Technicien de maintenance à plus de 50 km	bloquant	Le jour où la pompe, le groupe ou la ventilation s'arrête, votre délai de remise en route se compte en journées de route, pas en heures. Sur un cycle de quarante-cinq jours, chaque jour d'immobilisation détruit du fonds de roulement que vous n'avez pas. À traiter avant : Identifier nommément un dépanneur joignable dans la journée, ou prévoir les pièces d'usure en stock sur place.
Crédit à moins de deux ans envisagé pour un investissement supérieur au seuil du profil — montant d'investissement à préciser	alerte	Un crédit de moins de deux ans sur un investissement de cinq à dix millions impose des échéances qui tombent avant que les premières bandes n'aient remboursé quoi que ce soit. C'est cette inadéquation, et non la technique, qui liquide le plus grand nombre de projets avicoles viables. À traiter avant : Chiffrer le montant exact et renégocier la durée sur le cycle réel, différé de démarrage compris.
Droits fonciers non formalisés pour un investissement supérieur au seuil du profil — montant d'investissement à préciser	alerte	Le terrain est familial et sans titre. Tant que l'investissement reste modeste, l'accord verbal tient. Une fois les bâtiments construits, il n'oppose plus rien à un tiers — ni à un héritier, ni à un acheteur, ni à une banque à qui vous demanderiez une garantie. À traiter avant : Obtenir au minimum une attestation écrite et signée des ayants droit, et engager la démarche de certificat.
D'un quart à la moitié des achats importés	alerte	L'aliment, que vous achetez en totalité, représente le premier poste de votre coût de revient, et une part importante en dépend du change et des délais portuaires. Vous déclarez en outre un fournisseur unique : une rupture chez lui est une rupture chez vous. À traiter avant : Identifier un second fournisseur et chiffrer l'effet d'une hausse de vingt pour cent sur l'aliment.
Apport personnel inférieur à 10 %	alerte	Moins de dix pour cent d'apport ne couvre pas les aléas du démarrage — un retard de poussins, une mortalité de première bande, une hausse d'aliment — et ces aléas surviennent avant la première recette. Vous seriez à découvert au moment le plus fragile. À traiter avant : Porter l'apport au-dessus de vingt pour cent, ou réduire la taille de la première bande.
Calendrier jugé « juste » par le porteur lui-même	alerte	Vous jugez vous-même votre calendrier un peu juste. C'est l'indicateur avancé le plus fiable dont nous disposons : sur quatre à six bandes par an, un retard sur la première se propage à toutes les suivantes et vous fait récolter à contretemps du marché. À traiter avant : Reprendre le calendrier bande par bande, avec les délais réels de couvoir et de vide sanitaire.
Sol et climat non vérifiés	alerte	Vous répondez « je pense que oui ». Sur un élevage semi-ouvert dans l'Ouest, la ventilation naturelle et la gestion de l'humidité dépendent directement de l'exposition du site : une orientation défavorable se paie en mortalité tout au long de l'année. À traiter avant : Faire constater l'exposition et le drainage du terrain par un technicien avant de construire.

Ce que ces signaux appellent

Réf.	Prestation	Motif
XPN-E1-02	Diagnostic de résilience	Trois signaux ou plus, quels qu'ils soient
XPN-E1-03	Étude de préféabilité technique	Sol et climat non vérifiés
XPN-E1-05	Diagnostic foncier et sécurisation des droits	Droits fonciers non formalisés pour un investissement supérieur au seuil du profil — montant d'investissement à préciser
XPN-E2-04	Étude énergétique : profil de charge et mix	Aucune source d'énergie disponible, ou plus de trois coupures par semaine avec un produit sensible à l'arrêt
XPN-E2-10	Plan d'approvisionnement et classification ABC	D'un quart à la moitié des achats importés

Réf.	Prestation	Motif
XPN-E2-14	Plan de maintenance et d'autonomie technique	Technicien de maintenance à plus de 50 km
XPN-E3-03	Plan de financement par usage et note d'adéquation	Crédit à moins de deux ans envisagé pour un investissement supérieur au seuil du profil — montant d'investissement à préciser

Références du cahier de prestations XP-NOVA. Le devis de mission n'est établi qu'après ouverture officielle du dossier.

Détail du score de maturité

Volet	Note
Problème et pertinence du besoin	11 / 15
Objectifs (général + spécifiques)	6 / 10
Bénéficiaires ciblés	6 / 10
Contexte, activités et faisabilité	7 / 15
Ressources disponibles	4 / 15
Partenaires et gouvernance	4 / 10
Risques et contraintes	4 / 10
Résultats attendus et indicateurs	2 / 15
Score global	44 / 100

Analyse par axe

Problème et besoin

La demande en poulet de chair sur Bafoussam est constante et documentée, et vous la décrivez correctement. Ce volet n'appelle pas de réserve : vous savez ce que vous voulez produire et pour qui.

Objectifs

Deux mille sujets par bande et quatre à six bandes par an forment un objectif chiffré et cohérent avec un bâtiment semi-ouvert. Il manque le rendement visé et le taux de mortalité que vous jugez acceptable — deux chiffres sans lesquels aucun financeur ne peut apprécier votre projection.

Ressources et financement

C'est le volet le plus fragile. Moins de dix pour cent d'apport sur cinq à dix millions signifie que vous demandez à un tiers de porter plus de quatre-vingt-dix pour cent du risque, sur une activité que vous n'avez pas encore pratiquée. Aucun financeur sérieux ne se positionne dans ces conditions.

Foncier

Le terrain familial sans titre n'oppose rien à un tiers le jour où le bâtiment est construit. À ce niveau d'investissement, c'est un risque que la banque vous renverra avant même d'examiner votre technique.

Énergie et continuité

Plus de trois coupures par semaine sur une production que vous déclarez sensible à l'arrêt : c'est la combinaison qui tue les bandes. En couvaie comme en démarrage, une nuit sans ventilation ni chauffage peut coûter une partie du cheptel.

Approvisionnement

Vous achetez l'aliment, entre un quart et la moitié de vos achats vient de l'étranger, et vous déclarez n'avoir qu'un seul fournisseur possible sur un intrant. Le jour où celui-là s'arrête, vous vous arrêtez avec lui.

Lucidité sur les risques

Vous avez identifié les épizooties et le prix de l'aliment, ce qui est juste et prioritaire. Vous n'avez retenu aucun des risques de continuité — énergie, fournisseur unique, maintenance éloignée — alors que vos propres réponses les décrivent tous les trois.

Risques principaux

Risque	P×I	Niveau	Atténuation
Mortalité massive en démarrage faute de ventilation ou de chauffage	4×5=20	critique	Groupe de secours dimensionné sur le poulailler avant la première bande, non après.
Asphyxie de trésorerie par un crédit trop court	4×5=20	critique	Renégocier sur cinq à sept ans, avec un différé couvrant les deux premières bandes.
Épizootie sur bande non protégée	3×5=15	critique	Compléter la vaccination par un vide sanitaire et un pédiluve, peu coûteux et très efficaces.
Rupture d'aliment chez le fournisseur unique	3×4=12	élevé	Qualifier un second fournisseur avant la première commande.
Contestation du terrain familial une fois le bâtiment construit	2×5=10	élevé	Obtenir un acte écrit de la famille, puis engager la formalisation.

Données à compléter

- Montant exact de l'investissement en FCFA, poste par poste — la tranche déclarée ne permet pas de trancher sur deux signaux.
- Montant de l'apport dont vous disposez réellement aujourd'hui.
- Prix d'achat du sac d'aliment et consommation prévue par bande.
- Nom du couvoir et délai de livraison des poussins.
- Montant exact de l'investissement (CAPEX) en FCFA — il conditionne le caractère bloquant du financement et du foncier.

Conclusion et recommandations

Nous ne vous recommandons pas d'engager de dépense en l'état, et nous préférons vous le dire clairement maintenant. Votre idée n'est pas mauvaise : la demande existe, votre dimensionnement est cohérent, et vous avez pensé à la vaccination. Le problème n'est pas là. Il tient à quatre points qui, pris ensemble, rendent l'engagement déraisonnable : un apport de moins de dix pour cent, un crédit trop court pour le cycle, un terrain sans titre, et une alimentation électrique qui coupe plus de trois fois par semaine sur des animaux qui ne le supportent pas. Chacun de ces points se traite, et aucun ne demande d'abandonner le projet. Mais aucun ne se rattrape non plus par la qualité de votre conduite d'élevage. Revenez quand l'apport, la durée du crédit et le secours électrique auront changé : le dossier sera alors d'une tout autre solidité.

À court terme — avant tout engagement

Ce qui doit être traité en premier.

- Porter l'apport personnel à un niveau qui absorbe une bande difficile sans nouvel emprunt : c'est la condition première de tout financement.
- Renégocier la durée du crédit sur cinq à sept ans, avec un différé couvrant les deux premières bandes.
- Obtenir un acte écrit de la famille sur le terrain, puis engager la formalisation avant toute construction.
- Faire chiffrer un groupe de secours dimensionné sur le poulailler seul, et l'installer avant le premier lot.
- Qualifier un second fournisseur d'aliment avant la première commande.

À moyen terme — trois à douze mois

Une fois le court terme levé.

- Démarrer sur une bande réduite, de cinq cents à mille sujets, pour apprendre le métier sur un risque moindre.
- Compléter la vaccination par un vide sanitaire entre bandes et un pédiluve à l'entrée : peu coûteux, très efficaces.
- Former une personne sur place aux gestes de première urgence sur la ventilation.

À long terme

Les orientations au-delà du démarrage.

- Envisager la production d'une partie de l'aliment sur place une fois les volumes stabilisés, pour sortir de la dépendance au fournisseur unique.
- Viser la régularité d'approvisionnement d'un ou deux acheteurs réguliers plutôt que la vente au coup par coup.

Portée de cet avis

Cet avis est établi sur vos seules déclarations : aucune donnée n'a été vérifiée sur site. Le verdict porte sur la maturité de votre idée, non sur une acceptation par XP-NOVA. L'avis vous appartient — vous pouvez le présenter au bureau d'ingénierie de votre choix.

Poursuivre : la suite du cycle est le parcours PT-02 « Décider d'investir » — étapes 3 et 4, étude de marché, préfaisabilité et avis de viabilité motivé. Premier échange sans engagement : +237 690 048 000 · hello@xp-nova.com